
PROGRAMME DE FORMATION – ANTICIPER SUR LES RESULTATS DE SON SECTEUR

Durée :

2 jours, 14 heures

Délais accès

- Le démarrage de la formation sera défini en fonction des plannings en cours

Objectifs :

Maîtriser l'ensemble des éléments de gestion afin d'optimiser ses résultats Secteur, et fédérer l'encadrement Agence autour d'un même état d'esprit de gestionnaire

- En prenant conscience qu'assurer la marge du secteur est une mission à forte Valeur Ajoutée
- En réactualisant l'ensemble des connaissances en gestion
- En approfondissant l'ensemble des « réflexes gestion »
- En comprenant les principes de compensation de marge
- En intégrant l'ensemble des éléments à mettre en œuvre et en positionnant son potentiel de gestionnaire
- En mettant en place une organisation d'anticipation face aux augmentations de salaires

Compétences visées

- Compétences visées
- Maîtriser le budget de son secteur
- Être maître de sa rentabilité
- Anticiper les hausses structurelles et/ou conjoncturelles

Méthodes et moyens pédagogiques

- Exposés, travaux en sous-groupe mises en situation professionnelle, démonstrations et essais
- Formation en présentielle
- Au cours de la formation, une documentation pourra être remise à chaque stagiaire
- Exposés, mises en situation professionnelle, démonstrations et travaux pratiques...
- Formation en présentielle

Matériel utilisé :

Paperboard, vidéoprojecteur, ordinateur, carte de communication

Prérequis

- Lecture et écriture

Public :

Responsables d'exploitation, chefs d'établissement

Possibilité d'accès aux personnes en situation d'handicap (pour connaître les modalités contacter notre référent handicap)

6 à 8 participants maximum

Formateur : Formateurs professionnels, experts métier

ESSYCA Sophia Antipolis
Les Espaces de Sophia
80 Route des Lucioles I Bat M2
06560 Valbonne I Sophia Antipolis
Tél. 04 93 74 57 57

ESSYCA Paris
32 I 36 rue de Bellevue
92100 Boulogne Billancourt
Tél. 01 84 76 80 80

contact@essyca.com | www.essyca.com

SIREN I RCS GRASSE 408 544 955 I SAS AU CAPITAL DE 100 000 EUROS I APE 8559A

Contenu pédagogique :

Les basiques de gestion

- Les indicateurs performants
- La jonglerie des pourcentages
- Le pilotage des chefs d'équipes
- L'impact des augmentations

La gestion au quotidien

- L'importance de traduire les actions en chiffres
- L'intégration de l'ensemble des coûts
- Les outils de suivi hebdomadaires

L'art du métier de gestionnaire

- La connaissance précise de la partie « gestionnaire » de son métier
- L'anticipation : l'action « au jour le jour »
- L'objectif « autonomie gestion » pour chacun

Le potentiel de gestionnaire

- La roue des compétences des responsables de secteurs
- Le référentiel métier en quatre niveaux de compétences

La compensation de marge conjoncturelle

- Les éléments à travailler
- Le coût de l'heure vendue efficace
- Le calcul et le contrôle du travail occasionnel rentable

L'optimisation des secteurs (marge structurelle)

- La méthode
- La maîtrise des outils de gestion
- La mesure des postes
- Le rôle des chefs d'équipes

Le passage de l'augmentation des salaires

- L'impact sur la marge brute et sur les résultats d'exploitation
- Le calcul de la productivité à retrouver

Evaluations

- Evaluation des compétences initiales (à l'entrée et à la sortie)

Tarif

- Le module 2700 € HT

Contact

Anita ANDREOTTI : 01 84 76 80 80 proprete-essyca@essyca.com - www.essyca.com
Référente handicap : Anita ANDREOTTI

ESSYCA Sophia Antipolis
Les Espaces de Sophia
80 Route des Lucioles | Bat M2
06560 Valbonne | Sophia Antipolis
Tél. 04 93 74 57 57

ESSYCA Paris
32 | 36 rue de Bellevue
92100 Boulogne Billancourt
Tél. 01 84 76 80 80

contact@essyca.com | www.essyca.com

SIREN | RCS GRASSE 408 544 955 | SAS AU CAPITAL DE 100 000 EUROS | APE 8559A